

ALCON - COMPANHIA DE ÁLCOOL CONCEIÇÃO DA BARRA

CNPJ nº. 30.974.737/0001-76 - Inscrição Estadual nº. 080.835.35-0

1/3

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO			
Exercício Social encerrado em 31 de dezembro de 2025. Senhores Acionistas, Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, a Diretoria da ALCON - Companhia de Alcool Conceição da Barra submete à apreciação de V.Sas. o Balanço Patrimonial, as Demonstrações Contábeis e o presente Relatório da Administração, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025. 1. Cenário Econômico e Operacional – SAFRA 2025 O exercício de 2025 foi marcado por elevada instabilidade econômica e volatilidade nos mercados de commodities, influenciadas principalmente por fatores geopolíticos externos. Destaca-se o agravamento do conflito no Irã, que provocou significativa elevação nas cotações internacionais do petróleo, inclusive com perspectivas de restrição na oferta global. Esse cenário impactou diretamente o mercado de combustíveis, refletindo também na valorização do etanol. No segmento açucareiro, observou-se relevante desvalorização dos preços ao longo do período, em razão do excesso de oferta global e da retração do consumo. Entre os fatores associados a essa redução de demanda, destaca-se a crescente utilização de métodos modernos de controle de peso e emagrecimento, especialmente por meio de medicamentos injetáveis, influenciando negativamente o consumo de produtos açucarados. No âmbito operacional, a Safra 2025 apresentou desafios relevantes em função das condições climáticas adversas. O elevado Índice pluviométrico registrado durante praticamente todo o período comprometeu o ritmo das operações de colheita e transporte da cana-de-açúcar, ocasionando a extensão da safra até fevereiro de 2026. Ainda assim, não foi possível processor integralmente toda a matéria-prima disponível. Apesar dos desafios enfrentados, a Companhia registrou crescimento aproximado de 20% no volume de moagem em comparação à Safra 2024. Para viabilizar esse aumento de capacidade operacional, foram realizados investimentos estratégicos no parque industrial, destacando-se a instalação de nova centrífuga, nova balança de açúcar e adequações no traçado das moendas, proporcionando ganhos de eficiência operacional e aumento da capacidade horária de moagem. Para a Safra 2026, as perspectivas permanecem positivas, com expectativa de crescimento adicional de aproximadamente 15% na disponibilidade de matéria-prima. A Administração também projeta melhor aproveitamento do tempo operacional e maior eficiência industrial, condicionado à normalidade das condições climáticas. 2. Visão Geral do Desempenho Econômico-Financeiro O exercício de 2025 foi marcado por expressivo crescimento operacional e financeiro, refletindo ganhos de eficiência industrial, aumento do volume de vendas e melhoria na geração de resultados. A Receita Operacional Líquida atingiu R\$ 598,3 milhões, frente a R\$ 470,8 milhões em 2024, representando crescimento de 27,08%. O Lucro Bruto totalizou R\$ 170,9 milhões, aumento de 24,94%. O Lucro Operacional alcançou R\$ 155,9 milhões, crescimento de 26,03%. O Lucro Líquido do exercício foi de R\$ 126,0 milhões, representando evolução de 20,84% em relação ao exercício anterior. Destaque positivo: crescimento simultâneo de receita, margens e lucro, evidenciando forte avançamento operacional. 3. Crescimento da Eficiência Industrial A moagem total de cana-de-açúcar na Safra 25/26, que teve início em 07/04/25 e término em 12/02/26, atingiu 2.263.237 toneladas, contra 1.705.398 toneladas na Safra 24/25, que teve o período de 29/04/24 a 05/01/25, um crescimento de 32,71%. A moagem total de cana-de-açúcar dentro do <i>ano fiscal</i> de 2025 atingiu 2.025.300 toneladas, contra 1.679.874 toneladas no ano fiscal de 2024, um aumento de 20,56%. A cana destinada à produção de etanol cresceu 27,17%, enquanto a destinada ao açúcar aumentou 16,87%. A produção de etanol atingiu 61.018 m³, aumento de 25,14%. A produção de açúcar totalizou 137.387 toneladas, crescimento de 8,45%. A geração de energia manteve estabilidade, com leve crescimento de 1,53%. Ponto relevante: maior direcionamento da matéria-prima para etanol, produto que apresentou melhor desempenho comercial em função da melhor condição mercadológica e da capacidade de seu parque industrial.			
NOTAS EXPLICATIVAS SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em reais – R\$ 1)			
01 – INFORMAÇÕES GERAIS			
A ALCON - Companhia de Alcool Conceição da Barra é uma Sociedade Anônima de Capital Fechado, constituída em 06 de abril de 1981, tendo iniciado suas operações em outubro de 1985, com sede na Rodovia BR 101 – Norte – Km 35,5 – S/N°, Sayonara, CEP 29.960-000, Município de Conceição da Barra, Estado do Espírito Santo. Possui uma filial, no Estado de Minas Gerais, localizada na Estrada de Nanuque (MG) a Pedro Canário (ES), KM 09, Zona Rural, Município de Nanuque, Estado de Minas Gerais, CEP 39.860-000. Suas atividades principais compreendem a fabricação de etanol anidro e hidratado para fins carburante, fabricação, empacotamento e comercialização de açúcares, geração de energia elétrica a partir da queima do bagaço de cana-de-açúcar e fabricação, empacotamento e comercialização de levedura de cana-de-açúcar. A emissão destas demonstrações financeiras foi autorizada pela Diretoria em 30 de abril de 2026.			
02 – ATIVIDADES OPERACIONAIS			
DADOS DE PRODUÇÃO			
UNI-DADE	2025	2024	
Cana Moída – Destinada à Produção de Etanol	Ton	766.129,193	602.423,860
Cana Moída – Destinada à Produção de Açúcar	Ton	1.259.171,306	1.077.450,098
CANA MOÍDA TOTAL	Ton	2.025.300,499	1.679.873,958
Cana Moída – Fornecedores	Ton	986.741,105	921.815,591
Cana Moída – Fornecedores Terceiros	Ton	1.038.559,394	758.058,367
CANA MOÍDA TOTAL	Ton	2.025.300,499	1.679.873,958
Etanol Anidro Combustível – EAC	M³	58.544,730	46.187,477
Etanol Hidratado Combustível – EHC	M³	2.474,045	2.569,917
TOTAL DE ETANOL PRODUZIDO	M³	61.018,775	48.757,394
Açúcar Cristal	Ton	137.387,229	126.682,850
TOTAL DE AÇÚCAR PRODUZIDO	Ton	137.387,229	126.682,850
Energia Elétrica Gerada	MWh	176.407,451	173.740,196
Levedura Seca	Ton	501,250	991,875

4. Perspectivas para a Safra 2026/2027				
A previsão de moagem para a próxima safra é de 2.600.000 toneladas de cana, representando aumento potencial de aproximadamente 15% sobre 2025.				
A produção estimada é de:				
• 97.443 m³ de etanol combustível				
• 175.000 toneladas de açúcar cristal				
• 126.144 MWh de energia elétrica				
• 700 toneladas de levedura seca				
Esses números indicam forte perspectiva de crescimento, especialmente no etanol, que deverá continuar sendo o principal vetor de resultado da companhia. Mantidas as condições de mercado e a eficiência industrial observada em 2025, a companhia apresenta excelente potencial de expansão de receita e rentabilidade para o próximo exercício.				
5. Conclusão da Administração				
O exercício de 2025 consolidou a companhia em um novo patamar operacional e financeiro, com aumento de produção, vendas, rentabilidade e melhoria significativa na gestão de estoques e capital de giro.				
A Diretoria entende que os resultados apresentados demonstram a solidez da gestão, a eficiência operacional e a assertividade comercial, posicionando a empresa de forma extremamente favorável para a safra 2026/2027.				
Em termos de sustentabilidade, a geração de energia a partir de biomassa e a produção de biocombustíveis permanecem como pilares da estratégia ambiental da empresa, alinhada com a transição energética.				
A Administração agradece aos colaboradores, parceiros comerciais, fornecedores, instituições financeiras e, especialmente, aos acionistas pelo contínuo apoio, confiança e comprometimento com o desenvolvimento sustentável da Companhia.				
Conceição da Barra – ES, 31 de dezembro de 2025.				
NERZY DALLA BERNARDINA JÚNIOR				
Diretor Superintendente e Industrial				
BALANÇO PATRIMONIAL E DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS - EXERCÍCIO ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025				
RELATÓRIO DA DIRETORIA				
SENHORES ACIONISTAS:				
Em cumprimento aos dispositivos legais e estatutários, submetemos à apreciação de V.Sas., o BALANÇO PATRIMONIAL e demais DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS , referente ao Exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025, permanecendo à disposição para quaisquer esclarecimentos, se necessário.				
DIRETORIA				
NERZY DALLA BERNARDINA JÚNIOR				
Diretor Superintendente				
BALANÇO PATRIMONIAL				
ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em reais – R\$ 1)				
A T I V O				
CIRCULANTE	Nota	2025	2024	
. Caixa e Equivalentes de Caixa	04	259.928.031	166.155.959	
. Contas a Receber de Clientes	05	32.857.999	26.233.569	
. Adiantamentos a Fornecedores	06	1.246.772	1.994.258	
. Outros Créditos e Valores	07	9.534.948	3.424.573	
. Impostos a Recuperar	08	33.273.316	39.760.791	
. Estoques	09	149.426.635	186.857.956	
. Despesas do Exercício Seguinte	10	1.844.368	1.807.703	
Total do Ativo Circulante		487.912.069	426.234.809	
NÃO CIRCULANTE				
. Realizável a Longo Prazo				
. Outros Créditos e Valores	07	798.740	1.940.737	
. Impostos a Recuperar	08	1.448.010	253.426	
. Depósitos Judiciais	11	1.239.087	1.065.563	
. Investimentos Temporários	12	101.451	5.420.087	
		3.587.288	8.679.813	
. Investimentos	13	11.407.722	11.407.722	
. Imobilizado	14	336.407.720	324.114.297	
. Direito de Uso	15.1	17.686.771	24.036.640	
. Intangível	16	422.602	422.602	
		365.924.815	359.981.261	
Total do Ativo Não Circulante		369.512.103	368.661.074	
TOTAL DO ATIVO		857.424.172	794.895.883	
- As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações contábeis.				

BALANÇO PATRIMONIAL									
ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em reais – R\$ 1)									
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO									
CIRCULANTE	Nota	2025	2024						
. Fornecedores	17	18.228.763	7.453.316						
. Partes Relacionadas	18	322.122	21.840.938						
. Empréstimos e Financiamentos	19	320.049	540.108						
. Passivo de Arrendamento	15.2	8.998.156	8.442.964						
. Impostos e Contribuições	20	10.892.683	9.100.806						
. Obrigações Trabalhistas e Sociais	21	3.910.033	3.904.400						
. Dividendos e Juros sobre Capital Próprio	22	47.154.553	69.277.547						
. Adiantamentos de Clientes	23	2.549.901	4.112.031						
. Contratos de Compra de Imóveis Rurais	24	28.926.692	28.921.308						
. Outros Passivos Circulantes	25	162.420	437.065						
Total do Passivo Circulante		121.465.372	154.030.483						
NÃO CIRCULANTE									
. Empréstimos e Financiamentos	19	5.512.710	-						
. Passivo de Arrendamento	15.2	8.998.156	16.885.927						
. Dividendos e Juros sobre Capital Próprio	22	84.942.821	-						
. Contratos de Compra de Imóveis Rurais	24	-	22.521.223						
. Impostos e Tributos Diferidos	26	871.603	871.603						
. Receitas Diferidas de Arrendamentos	27	-	976.215						
Total do Passivo Não Circulante		100.325.289	41.254.968						
PATRIMÔNIO LÍQUIDO									
. Capital Social	28.1	535.000.000	300.000.000						
. Reservas de Lucros	28.2	98.870.990	297.847.911						
. Reservas de Reavaliação	28.3	1.762.521	1.762.521						
Total do Patrimônio Líquido		635.633.511	599.610.432						
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		857.424.172	794.895.883						
- As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações contábeis.									
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO DE 2025 E 2024 (Em reais – R\$ 1)									
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	Nota	31/12/2025	31/12/2024						
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	29	598.273.292	470.824.038						
CUSTO DOS PRODUTOS VENDIDOS	30.1	(427.351.743)	(334.026.933)						
LUCRO BRUTO		170.921.549	136.797.105						
(DESPESAS) RECEITAS OPERACIONAIS									
. Despesas com Vendas	30.2	(12.340.171)	(11.999.847)						
. Despesas Gerais e Administrativas	30.3	(12.543.191)	(11.932.616)						
. Outras Receitas (Despesas) Operacionais	31	9.934.141	10.889.402						
LUCRO OPERACIONAL		(14.949.221)	(13.043.061)						
RECEITAS (DESPESAS) FINANCEIRAS		155.972.328	123.754.044						
. Receitas Financeiras	32.1	34.293.127	25.623.822						
. Despesas Financeiras	32.2	(43.874.295)	(30.169.073)						
Resultado Financeiro Líquido		(9.581.168)	(4.545.251)						
RESULTADO ANTES DOS TRIBUTOS S/LUCRO		146.391.160	119.208.793						
. Imposto de Renda e Contribuição Social	33	(20.368.081)	(14.923.125)						
. Correntes									
. Imposto de Renda e Contribuição Social	33	(-)	(-)						
Total Imposto de Renda e Contribuição Social		(20.368.081)	(14.923.125)						
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	28.4	126.023.079	104.285.668						
Lucro por Ação (Lote de 1.000)		235.56	347.62						
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE		2025	2024						
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO		126.023.079	104.285.668						
OUTROS RESULTADOS ABRANGENTES		-	-						
RESULTADO ABRANGENTE DO EXERCÍCIO		126.023.079	104.285.668						
- As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações contábeis.									
DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO (DMPL) - ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em reais – R\$ 1)									
DISCRIMINAÇÃO	CAPITAL SOCIAL	Reserva Legal	RESERVAS DE LUCROS	Incentivos Fiscais	Lucros p/ Expansão	Retenção de Lucros	REAVA-LIAÇÃO	LUCROS ACUMULA-DOS	TOTAL
POSICÃO EM 01/01/2024	300.000.000	26.313.395	108.712.190	35.000.000	55.595.322	1.762.521			527.383.428
AJUSTES RESERVA INC. FISCAIS:									
. Isenção e Redução do Imposto 75%									(51.676)
. Redução por Reinvestimento 30%									(6.988)
RESULTADO DO EXERCÍCIO									
CONSTITUIÇÃO DE RESERVAS:									
. Reserva Legal			5.214.283						
. Reserva Inc. Fiscais-Compete/ES									
. Reserva Inc. Fiscais-Redução Sudene									
. Reserva Inc. Fiscais-Reinvestimento									
. Reserva de Retenção de Lucros									
DIVIDENDOS PROPOSTOS									
. Distribuição de Dividendos s/Resultado									
POSICÃO EM 31/12/2024	300.000.000	31.527.678	138.383.812	35.000.000	92.936.421	1.762.521			599.610.432
AUMENTO DE CAPITAL, CONF. AGE DE 15/12/2025									
. Reserva Legal		31.527.678	(31.527.678)						-
. Reserva de Incentivos Fiscais		138.383.812		(138.383.812)					-
. Reserva de Retenção de Lucros		30.088.510				(30.088.510)			-
DISTRIBUIÇÃO DE DIVIDENDOS, CONF. AGE DE 15/12/2025									
. Reserva de Retenção de Lucros						(62.847.911)			(62.847.911)
AUMENTO DE CAPITAL, CONF. AGE DE 24/12/2025									
. Reserva de Lucros p/Expansão		35.000.000		(35.000.000)					-
RESULTADO DO EXERCÍCIO									
CONSTITUIÇÃO DE RESERVAS									
. Reserva Legal			6.301.154						126.023.079
. Reserva Inc. Fiscais-Redução SUDENE									(6.301.154)
. Reserva Inc. Fiscais-Reinvestimento									(24.490.377)
. Reserva de Retenção de Lucros									(1.470.449)
DISTRIBUIÇÃO DE DIVIDENDOS									
. Distribuição de Dividendos s/Resultado						66.609.010			(66.609.010)
POSICÃO EM 31/12/2025	535.000.000	6.301.154	25.960.826	-	66.609.010	1.762.521			635.633.511
- As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações contábeis.									
NOTAS EXPLICATIVAS SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em reais – R\$ 1)									
Posição das contas a receber de clientes		2025	2024						
por data de vencimento:		R\$	R\$						
A vencer		31.702.651	24.056.039						
Vencidos até 30 dias		955.348	1.901.138						
Vencidos de 31 a 60 dias		-	-						
Vencidos de 91 a 180 dias		-	4.693						
Vencidos há mais de 181 dias		91.474	271.699						
TOTAL		32.749.473	26.233.569						
Contas a Receber de Clientes – Mercado Interno – Referem-se a valores a receber de vendas realizadas no curso normal das operações da Companhia. Os saldos vencidos entre 1 e 30 dias foram substancialmente liquidados no período subsequente e não são considerados de risco relevante de inadimplência. Em 2025, foi constituída PECLD com base em análise da carteira de clientes, considerando vencimento, histórico de recebimento e risco de inadimplência, em conformidade com o princípio da prudência e o regime de competência.									
06 – ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES		2025	2024						
		R\$	R\$						
. Materiais de Consumo e Serviços Tomados		382.772	1.146.288						
. Bens do Ativo Imobilizado		864.000	847.970						
TOTAL		1.246.772	1.994.258						
Os adiantamentos a fornecedores referem-se a pagamentos antecipados vinculados à aquisição de bens e serviços.									
07 – OUTROS CRÉDITOS E VALORES		2025	2024						
		R\$	R\$						
. Adiantamentos a Funcionários		84.990	53.324						
. Vendas de Bens do Ativo Imobilizado		730.000	780.000						
. Arrendamentos de Imóveis Rurais (I)		743.241	1.912.510						
. Empréstimos a Terceiros – Mútuos (II)		2.962.069	2.619.476						
. Ativos Financeiros – CBIOS (III)		5.814.288	-						
TOTAL		10.333.688	5.365.310						
Mensuração do saldo em curto e longo prazo		2025	2024						
Descrição		R\$	R\$						
. Ativo Circulante		9.534.948	3.424.573						
. Ativo Não Circulante		798.740	1.940.737						
TOTAL		10.							

em observância ao regime de competência e às normas contábeis aplicáveis. A variação entre os exercícios decorre, principalmente, da renovação e atualização desses contratos, não havendo riscos relevantes associados aos valores registrados.

11 – DEPÓSITOS JUDICIAIS	2025	2024
	R\$	R\$
. Contingências Trabalhistas e Previdenciárias (I)	250.270	146.017
. Contingências Tributárias – SEFAZ (II)	988.817	919.546
TOTAL	1.239.087	1.065.563
Movimentação da Conta no Exercício	2025	2024
	R\$	R\$
. Saldo Inicial	1.065.563	769.107
. Novos depósitos efetuados	119.361	324.604
. Resgates ocorridos	(15.108)	(87.343)
. Juros apropriados (atualização)	69.270	59.195
. Saldo Final	1.239.086	1.065.563

Depósitos Judiciais – Referem-se a valores vinculados a ações judiciais e processos administrativos de natureza trabalhista, previdenciária, tributária e cível, mantidos em juízo até decisão definitiva. As contingências trabalhistas envolvem, principalmente, pedidos indenizatórios e verbas trabalhistas, enquanto as tributárias referem-se a autos de infração da SEFAZ/ES questionados judicialmente. Os depósitos são registrados pelo valor atualizado e classificados no Ativo Não Circulante por não estarem disponíveis para uso.

14 – IMOBILIZADO	2024	Aquisições e/ou Depreciações	Alienações	Transferências	2025
CONTAS					
IMOBILIZADO – MATRIZ					
Terrenos e Propriedades Rurais	167.589.534	479.117		2.504.403	170.573.054
Edifícios, Construções e Benfeitorias	6.819.752				6.819.752
Máquinas, Aparelhos e Equipamentos	146.516.017	967.607		8.908.948	156.992.572
Instalações Elétricas e Hidráulicas	571.875				571.875
Veículos, Embarcações e Aeronaves	8.412.571		(413.688)		7.998.583
Móveis e Utensílios	216.273				216.273
Equipamentos de Informática	319.174	266.770			585.944
Contratos Compras Propriedades Rurais	90.290.435	7.962.339		(2.504.403)	95.748.371
Outras Imobilizações	263.593				263.593
Imobilizações em Andamento	5.441.589	11.859.333		(8.908.948)	8.391.974
Subtotal	426.440.513	21.535.166	(413.688)		447.561.991
IMOBILIZADO - REAVALIAÇÃO					
Terrenos e Propriedades Rurais	2.618.507				2.618.507
Edifícios, Construções e Benfeitorias	3.167.187				3.167.187
Máquinas, Aparelhos e Equipamentos	37.023.243				37.023.243
Instalações Elétricas e Hidráulicas	1.037.410				1.037.410
Veículos, Embarcações e Aeronaves	2.107.909				2.107.909
Móveis e Utensílios	53.315				53.315
Equipamentos de Informática	17.428				17.428
Subtotal	46.024.999				46.024.999
IMOBILIZADO – FILIAL					
Terrenos e Propriedades Rurais	720.674				720.674
Edifícios, Construções e Benfeitorias	616.366				616.366
Máquinas, Aparelhos e Equipamentos	12.470.702				12.470.702
Móveis e Utensílios	8.405				8.405
Equipamentos de Informática	6.688				6.688
Imobilizações em Andamento	4.555.497	587.932			5.143.429
Subtotal	18.378.332	587.932			18.966.264
Total do Imobilizado	490.843.844	22.123.098	(413.688)		512.553.254
DEPRECIACÃO – MATRIZ					
Edifícios, Construções e Benfeitorias	(3.337.328)		(265.306)		(3.602.634)
Máquinas, Aparelhos e Equipamentos	(113.369.620)		(8.973.690)		(122.343.310)
Instalações Elétricas e Hidráulicas	(522.336)		(6.527)		(528.863)
Veículos, Embarcações e Aeronaves	(5.439.586)		(533.710)	403.002	(5.972.294)
Móveis e Utensílios	(186.383)		(6.556)		(192.939)
Equipamentos de Informática	(295.565)		(11.803)		(307.368)
Outras Imobilizações	(185.340)		(20.320)		(205.660)
Subtotal	(123.336.158)	(9.817.912)	403.002		(132.751.068)
DEPRECIACÃO - REAVALIAÇÃO					
Edifícios, Construções e Benfeitorias	(3.151.570)				(3.151.570)
Máquinas, Aparelhos e Equipamentos	(37.023.243)				(37.023.243)
Instalações Elétricas e Hidráulicas	(1.037.410)				(1.037.410)
Veículos, Embarcações e Aeronaves	(2.107.909)				(2.107.909)
Móveis e Utensílios	(53.315)				(53.315)
Equipamentos de Informática	(17.428)				(17.428)
Subtotal	(43.390.875)				(43.390.875)
DEPRECIACÃO – FILIAL					
Equipamentos de Informática	(2.514)		(1.077)	-	(3.591)
Subtotal	(2.514)		(1.077)	-	(3.591)
Total da Depreciação	(166.729.547)	(9.818.989)	403.002		(176.145.534)
VALOR RESIDUAL	324.114.297	12.304.109	(10.686)		336.407.720

Ativo Imobilizado – As aquisições de bens totalizaram R\$ 22,1 milhões em 2025 (R\$ 105,9 milhões em 2024), enquanto as depreciações somaram R\$ 9,8 milhões, sendo substancialmente apropriadas ao custo de produção. Os contratos de compra de propriedades rurais permanecem registrados até a transferência definitiva dos imóveis. A unidade produtiva de Nanuque/MG, adquirida em leilão judicial, permanece em processo de restauração e sem operação, motivo pelo qual seus ativos não sofreram depreciação em 2025 e 2024.

15 – DIREITO DE USO E PASSIVO DE ARRENDAMENTO

Arrendamentos – A Companhia possui contrato de arrendamento rural contabilizado conforme o CPC 06 (R2), com reconhecimento do direito de uso e do respectivo passivo de arrendamento. O contrato possui vigência até 2027, prorrogável até 2031, sem previsão de transferência de propriedade ao término. A depreciação do direito de uso, registrada como custo de produção, foi de R\$ 8,0 milhões em 2025 e 2024. Em 31 de dezembro de 2024, o passivo correspondia ao valor presente das parcelas vincendas, sem incidência de juros implícitos, sendo reduzido pelos pagamentos realizados e eventuais reajustes contratuais.

A seguir, apresentamos as movimentações relacionadas ao **Direito de Uso e Passivo de Arrendamento**:

15.1 – DIREITO DE USO	2025	2024
	R\$	R\$
Saldo Inicial - Custo	47.905.134	47.671.810
. Adição por novos contratos	-	-
. Baixa de contratos	-	-
. Remensuração	1.665.576	233.324
Saldo no final do período	49.570.710	47.905.134
Saldo Inicial - Depreciação	(23.868.494)	(15.856.281)
. Depreciação	(8.015.445)	(8.012.213)
Saldo no final do período	(31.883.939)	(23.868.494)
TOTAL	17.686.771	24.036.640
15.2 – PASSIVO DE ARRENDAMENTO	2025	2024
	R\$	R\$
Saldo Inicial	25.328.891	33.538.531
. Adição por novos contratos	-	-
. Baixa de contratos	-	-
. Remensuração	1.665.576	233.324
. Pagamentos efetuados	(8.998.156)	(8.442.964)
TOTAL	17.996.311	25.328.891
Mensuração do saldo em curto e longo prazo:		
. Passivo Circulante	8.998.156	8.442.964
. Passivo Não Circulante	8.998.155	16.885.927
TOTAL	17.996.311	25.328.891

Os saldos estimados de Arrendamentos a Pagar tem a seguinte composição de vencimentos:

Vencimentos	Valor – R\$	Valor – R\$
- 01/02/2025	-	4.221.482
- 15/07/2025	-	4.221.482
- 01/02/2026	4.499.078	4.221.482
- 15/07/2026	4.499.078	4.221.482
- 01/02/2027	4.499.078	4.221.482
- 15/07/2027	4.499.077	4.221.481
TOTAL	17.996.311	25.328.891

A Companhia informa que, em função da inexistência de taxa de desconto no contrato, não há apropriação de despesa financeira, sendo reconhecida apenas a despesa de depreciação do direito de uso ao longo do prazo contratual, bem como eventuais reavaliações decorrentes de indexadores previstos contratualmente.

16 – INTANGÍVEL	2025	2024
	R\$	R\$
. Cessão de Serviço de Passagem	283.496	283.496
. Softwares ou Programas de Computador	92.172	92.172
. Direitos de Uso (Linhas Telefônicas e Tecnológico)	46.934	46.934
TOTAL	422.602	422.602

Conforme a Lei nº 6.404/76 e o CPC 04 (R1), ativo intangível corresponde a direitos sobre bens incorpóreos, identificáveis e sem substância física.

17 – FORNECEDORES	2025	2024
	R\$	R\$
. Fornecedores de materiais, serviços e outros	9.408.637	4.597.839
. Fornecedor de cana-de-açúcar – terceiros	4.891.863	2.855.477
. Distribuição de CBIOS –	328.263	-
. Repasse aos Fornecedores de Cana	-	-
TOTAL	18.228.763	7.453.316

Fornecedores – Referem-se a obrigações junto a fornecedores de materiais, serviços e cana-de-açúcar. Os pagamentos de insumos e materiais possuem prazo médio de 30 dias, enquanto os valores de fornecedores de cana são liquidados em até três meses após o encerramento da safra. A participação dos produtores relativa aos CBIOS é paga conforme legislação aplicável e acordos entre as partes. A Companhia concluiu que não há efeitos materiais de ajuste a valor presente sobre esses saldos.

12 – INVESTIMENTOS TEMPORÁRIOS	2025	2024
	R\$	R\$
. Incentivos Fiscais – FUNRES IR/ICMS	101.451	101.451
. Depósitos por Reinvestimentos - 30% s/IRPJ (I)	-	5.318.636
TOTAL	101.451	5.420.087

(I) **Depósitos por Reinvestimentos** – Redução de 30% sobre o IRPJ – Referem-se a depósitos realizados junto ao Banco do Nordeste do Brasil S/A para reinvestimento, conforme Lei nº 8.167/91. Em 31/12/2025, o saldo era de R\$ 0,00 (R\$ 5,3 milhões em 2024), em razão dos resgates líquidos efetuados no exercício. Em 2025, foram realizados novos depósitos, reconhecidos rendimentos financeiros e registrados custos administrativos do projeto.

13 – INVESTIMENTOS	2025	2024
	R\$	R\$
. Participações permanentes em outras empresas (I)	11.121.342	11.121.342
. Outras participações permanentes	279.550	279.451
. Investimentos decorrentes de Incentivos Fiscais	6.929	6.929
TOTAL	11.407.722	11.407.722

A Companhia participa, desde 30 de junho de 2023, como Sócia Participante da SCP “ABMIPARPE 11 PARTICIPAÇÕES LTDA SCP 69”, destinada ao desenvolvimento do empreendimento logístico “Apex Log I”, atualmente concluído e em operação. O investimento prevê aporte total de R\$ 11,8 milhões, dos quais R\$ 11,1 milhões foram integralizados em 2023. Em 2025, a Companhia recebeu dividendos no valor de R\$ 481,8 mil.

do Brasil S/A, com recursos do FINAME e do FNE. As operações possuem encargos financeiros prefixados, prazos de amortização de longo prazo e garantias por alienação fiduciária dos bens adquiridos. Em 2025, foram reconhecidos encargos financeiros e realizados pagamentos conforme cronogramas contratuais, incluindo operações com período de carência vigente.

20 – IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES	2025	2024
	R\$	R\$
. ICMS a Recolher	1.190.514	1.575.986
. COFINS a Recolher	54.108	-
. PIS a Recolher	15.030	-
. IRPJ – Estimativa Mensal	1.000.000	760.000
. CSLL – Estimativa Mensal	1.200.000	835.000
. CSLL – Saldo de Ajuste Anual	940.805	1.045.548
. ISSQN a Recolher	114.640	222.056
. IR-Fonte a Recolher	189.543	210.790
. IR-Fonte sobre Capital Próprio	5.931.086	4.305.625
. INSS Retido na Fonte a Recolher	214.787	117.634
. Outras retenções a recolher	42.170	28.167
TOTAL	10.892.683	9.100.806

Impostos e Contribuições – Referem-se às obrigações fiscais da Companhia perante os fiscos Federal, Estadual e Municipal, as quais serão recolhidas nos respectivos prazos legais, não havendo inadimplência relacionada a essas obrigações.

21 – OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS	2025	2024
	R\$	R\$
. Obrigações Trabalhistas	47.330	10.681
. INSS a Recolher	620.453	606.622
. FGTS a Recolher	171.966	164.747
. Provisões Trabalhistas - Férias	3.070.284	3.122.350
TOTAL	3.910.033	3.904.400

22 – DIVIDENDOS E JUROS S/CAPITAL PRÓPRIO

	2025	2024
	R\$	R\$
Juros sobre o Capital Próprio a Pagar:		
. Saldo Inicial	24.398.540	27.381.177
. JCP efetivamente pagos	(21.958.686)	(27.381.177)
. Subtotal – Saldo Remanescente	2.439.854	-
. Valor bruto dos JCP creditados	39.540.573	28.704.165
. IR-Fonte (15%)	(5.931.086)	(4.305.625)
Valor líquido dos JCP (cálculos na NE nº 28.7)	33.609.487	24.398.540
. Saldo Final	36.049.341	24.398.540
Dividendos a Pagar:		
. Saldo Inicial	44.879.007	26.404.903
. Dividendos efetivamente pagos	(38.830.974)	(13.525.896)
. Subtotal – Saldo Remanescente	6.048.033	12.879.007
. Dividendos distribuídos – Reservas de Lucros	62.847.911	-
. Dividendos distribuídos – Resultado do Exercício	27.152.089	32.000.000
. Subtotal – Distribuição de Dividendos	90.000.000	32.000.000
. Saldo Final	96.048.033	44.879.007
TOTAL	132.097.374	69.277.547

Mensuração do saldo em curto e longo prazo:

Descrição	2025	2024
	R\$	R\$
Saldo do Passivo Circulante		
. Juros s/Capital Próprio	2.439.854	24.398.540
. Dividendos	44.714.699	44.879.007
. Subtotal	47.154.553	69.277.547
Saldo do Passivo Não Circulante		
. Juros s/Capital Próprio	33.609.487	-
. Dividendos	61.333.334	-
. Subtotal	94.942.821	-
TOTAL	132.097.374	69.277.547

Tendo em vista o que dispõe a Lei nº 15.270/2025 (PL 1087/25) de que “não ficarão sujeitos à incidência do imposto de renda na fonte à alíquota de 10% (dez por cento), os lucros e dividendos relativos a resultados apurados até o ano-calendário de 2025, cuja distribuição tenha sido aprovada até 31 de dezembro de 2025, e os pagamentos efetuados até o final do exercício de 2028”, a Companhia estabeleceu o seguinte cronograma de pagamento: a) **DIVIDENDOS** – serão pagos em parcelas trimestrais a partir de abril/2026, sendo R\$ 44,7 milhões em 2026; R\$ 25,6 em 2027 e R\$ 25,7 no ano 2028; b) **JUROS S/CAPITAL PRÓPRIO** – serão pagos em parcelas anuais a partir de dezembro/2026, sendo R\$ 2,4 milhões em 2026; R\$ 16,8 milhões em 2027 e R\$ 16,8 milhões em 2028. Os limites anuais destes pagamentos poderão variar para mais ou para menos, de acordo com a disponibilidade de recursos da Companhia.

23 – ADIANTAMENTOS DE CLIENTES	2025	2024
	R\$	R\$
No País – Passivo Circulante		
. Clientes de Etanol	1.387.562	798.229
. Clientes de Açúcar	1.162.339	3.313.802
TOTAL	2.549.901	4.112.031

Trata-se de recebimentos antecipados de clientes, relativos às operações de venda de etanol e açúcar, cujos produtos serão entregues no início do exercício seguinte.

24 – CONTRATOS A PAGAR – COMPRA E IMOVEIS RURAIS

Instrumentos Particulares de Promessa de Compra e Venda	2025	2024
	R\$	R\$
. Contrato de compra e venda de em 2023	1.456.870	2.838.325
. Contrato de compra e venda de em 2024	27.167.596	48.604.206
. Contrato de compra e venda de em 2025	302.226	-
TOTAL	28.926.692	51.442.531

	2025	2024
	R\$	R\$
Mensuração do saldo em curto e longo prazo:		
. Passivo Circulante	28.926.692	28.921.308
. Passivo Não Circulante	-	22.521.223
TOTAL	28.926.692	51.442.531

Movimentação da Conta no Exercício

Descrição	2025	2024
	R\$	R\$
. Saldo Inicial	51.442.531	17.210.737
. Novos Contratos de Compra e Venda	8.395.727	94.021.025
. Acréscimo por Georreferenciamento	45.729	-
. Atualização Monetária	2.931.781	453.981
. Pagamentos Efetuados	(33.689.076)	(60.243.212)
. Saldo Final	28.926.692	51.442.531

Obrigações por Aquisição de Propriedades Rurais – Referem-se a compromissos assumidos em contratos de promessa de compra e venda de terras, cujos pagamentos finais estão condicionados ao registro definitivo dos imóveis. Parte dos contratos possui saldo remanescente a ser liquidado após o registro cartorial, sem atualização monetária, enquanto outros preveem pagamentos semestrais corrigidos pela variação da poupança até a quitação.

25 – OUTROS PASSIVOS CIRCULANTES	2025	2024
	R\$	R\$
. Prêmios de Seguros a Pagar	86.409	189.762
. Receitas a Realizar - Arrendamentos de Imóveis Rurais	76.011	247.303
TOTAL	162.420	437.065

26 – IMPOSTOS E TRIBUTOS DIFERIDOS

A Companhia mantém contabilizada, no patrimônio líquido, reserva de reavaliação de ativos imobilizados no montante de R\$ 2.634.124,00 originada de reavaliações efetuadas em exercícios anteriores, com base em laudos técnicos elaborados por peritos independentes.

31 – OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS	2025	2024
	R\$	R\$
Receita com Vendas de Resíduos e Sucatas	2.433.779	275.471
Resultado com Créditos de Descarbonização (CBIos) (I)	5.663.217	-
Ganhos ou Perdas de Capital	105.314	88.181
Subvenção p/Investimento – COMPETE-ES	-	7.855.631
Doações, Bonificações, Brindes e Amostras	32.783	60.134
Receitas Complementares	2.826.460	2.683.735
Outras Despesas Eventuais	(1.127.412)	(73.750)
TOTAL	9.934.141	10.889.402

(I) **Créditos de Descarbonização (CBIos):** Referem-se a receitas com CBIos, sendo R\$ 1.503.000,00 pela negociação ou liquidação na B3 e R\$ 5.814.288,00 pelo reconhecimento dos créditos escriturados a valor justo, deduzidos dos impostos e tributos (R\$ 902.299,00), das despesas de emissão e registro (R\$ 101.388,00) e da provisão do repasse aos fornecedores (R\$ 650.384,00). Para mais detalhes, veja Nota Explicativa nº 07 – OUTROS CRÉDITOS E VALORES, item ii-Ativos Financeiros-Créditos de Descarbonização (CBIos).

32 – RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO	2025	2024
32.1 - RECEITAS FINANCEIRAS	R\$	R\$
Juros Recebidos ou Auferidos	4.519.501	5.456.755
Juros Recebidos ou Auferidos - SELIC	1.001.554	865.940
Rendimentos sobre Aplicações	28.764.453	19.300.131
Outras Receitas Financeiras	7.619	996
	34.293.127	25.623.822
32.2 - DESPESAS FINANCEIRAS		
Juros Passivos	(245.446)	(65.930)
Juros sobre Capital Próprio	(39.540.573)	(28.704.165)
Descontos Concedidos	(774.242)	(865.808)
Comissões e Despesas Bancárias	(105.717)	(38.317)
Outras Despesas Financeiras	(276.536)	(40.872)
Variações Monetárias Passivas	(2.931.781)	(453.981)
	(43.874.295)	(30.169.073)
TOTAL	(9.581.168)	(4.545.251)

O Resultado Financeiro do ano de 2025, impactou *negativamente* no Resultado do Exercício em **R\$ 9,5 milhões** (R\$ 4,5 milhões em 2024), principalmente, em decorrência do reconhecimento dos Juros sobre Capital Próprio como Despesas Financeiras, no montante de **R\$ 39,5 milhões** (R\$ 28,7 milhões em 2024).

33 – IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL	2025	2024
	R\$	R\$
33.1 - CÁLCULO DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL		
Resultado do Exercício antes da Subvenção	146.391.161	119.208.793
Receita de Subvenção – Isenção e Redução do Imposto	24.490.377	20.627.729
Resultado Antes da CSLL	170.881.538	139.836.522
Adições	7.379.876	7.395.286
Exclusões	(40.696.918)	(37.836.833)
Base de Cálculo da Contribuição Social	137.564.496	109.394.975
Contribuição Social (9%) – Corrente	12.380.804	9.845.548
Total da Contribuição Social	12.380.804	9.845.548
33.2 - CÁLCULO DO IMPOSTO DE RENDA		
Resultado Antes da CSLL	170.881.538	139.836.522
Contribuição Social	(12.380.804)	(9.845.548)
Resultado Antes do IRPJ	158.500.734	129.990.974
Adições	19.760.680	17.240.834
Exclusões	(40.696.918)	(37.836.833)
Base de Cálculo do Imposto de Renda	137.564.496	109.394.975
Imposto de Renda (15%)	20.634.674	16.409.246
Adicional (10%)	13.732.450	10.915.498
Soma	34.367.124	27.324.744

(-) Programa de Alimentação do Trabalhador	(419.021)	(372.512)
Imposto de Renda antes da Isenção e Redução	33.948.103	26.952.232
(-) Isenção e Redução do Imposto (75% Sudene)	(24.490.377)	(20.627.729)
(-) Redução por Reinvestimento (30% BNB)	(1.470.449)	(1.246.926)
Soma das Reduções	(25.960.826)	(21.874.655)
Imposto de Renda Corrente	7.987.277	5.077.577
Total do Imposto de Renda	7.987.277	5.077.577

TOTAL DO IMPOSTO DE RENDA E CONTRIB. SOCIAL	20.368.081	14.923.125
---	------------	------------

A Companhia apura o **Imposto de Renda da Pessoa Jurídica (IRPJ)** e a **Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL)** com base no **regime tributário do Lucro Real**, conforme previsto na legislação fiscal vigente. A apuração desses tributos é realizada **anualmente**, com recolhimentos efetuados **mensalmente por estimativa**, com base em **percentuais aplicáveis sobre a receita bruta auferida** em cada mês. Ao final do exercício, é realizada a apuração definitiva com base no lucro contábil ajustado pelas adições e exclusões previstas na legislação fiscal.

34 – SUBVENÇÃO GOVERNAMENTAL

Conforme Laudos Constitutivos emitidos pela Superintendência do Desenvolvimento do Nordeste – SUDENE foi concedido à Sociedade a título de Incentivo Fiscal, o direito à redução de 75% do Imposto de Renda e Adicionais não Restituíveis, calculados com base no Lucro da Exploração. Nos Exercícios de 2025 e 2024, a Companhia optou pela destinação para reinvestimento do percentual de 30% (trinta por cento), calculados sobre o Lucro da Exploração, acrescido de cinquenta por cento de recursos próprios, previsto no inciso I do Caput do artigo 2º da Lei nº 9.532, de 10 de dezembro de 1997, de acordo com o artigo 3º da MP nº 2.199-14, de 24 de agosto de 2001, com redação dada pela Lei nº 13.799/2019.

De acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 07 (R1) – Subvenção e Assistência Governamentais, aprovado pela Deliberação CVM nº 555/08 e Resolução CFC nº 1.143/08, o valor das subvenções foram reconhecidas no resultado como redução dos custos e despesas correspondentes, visto que não há condições estabelecidas a serem cumpridas pela Companhia que pudessem afetar o reconhecimento da receita decorrente de incentivos fiscais.

35 – INSTRUMENTOS FINANCEIROS

Instrumentos Financeiros – Os ativos e passivos financeiros da Companhia são reconhecidos e mensurados conforme sua classificação e finalidade, sendo registrados inicialmente pelo valor justo quando aplicável. A Administração entende que os valores contábeis dos principais instrumentos financeiros não diferem significativamente de seus valores de mercado. A Companhia mantém controles para gerenciamento dos riscos financeiros, incluindo riscos de juros, crédito e capital, adotando políticas de diversificação de taxas e monitoramento de exposição. Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, não possuía operações com instrumentos financeiros derivativos nem contratos indexados em moeda estrangeira.

36 – EVENTOS SUBSEQUENTES

A Companhia avaliou os acontecimentos posteriores a 31 de dezembro de 2025 até a presente publicação considerando os possíveis impactos em suas demonstrações financeiras em conformidade com o ofício CVM 02/2020 e não encontrou eventos subsequentes relevantes que demandem ajustes nas demonstrações financeiras e nem a serem divulgados relativos a esse assunto.

IVALDO RAMOS DA SILVA
C.R.C. nº. ES-007.441/O-7
Gerente Contábil

NERZY DALLA BERNARDINA JÚNIOR
Diretor Superintendente Industrial

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Aos Administradores e Diretores da
ALCON - COMPANHIA DE ÁLCOOL CONCEIÇÃO DA BARRA
Conceição da Barra ES.

Opinião

Examinamos as demonstrações contábeis da **ALCON - COMPANHIA DE ÁLCOOL CONCEIÇÃO DA BARRA**, que compreendem o balanço patrimonial em **31 de dezembro de 2025** e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da **ALCON - COMPANHIA DE ÁLCOOL CONCEIÇÃO DA BARRA em 31 de dezembro de 2025**, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidade do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis”. Somos independentes em relação à Entidade, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Outros assuntos

Os valores correspondentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 apresentados para fins de comparação, foram anteriormente por nós auditados, por ocasião da emissão do relatório datado em 28 de maio de 2025 e não continha modificação de opinião.

Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis e o relatório do auditor

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluímos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações contábeis.

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações contábeis, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Entidade continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a Entidade ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Entidade são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Entidade.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Entidade. Se concluímos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Entidade a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Vitória (ES), 28 de maio de 2026.

A.C.A. – AUDITORIA E CONSULTORIA
CRC-ES 516/O-5.
Klaus Xavier de Oliveira
Contador - CRC-ES 11491/O-5

Assinado de forma digital por KLAUS XAVIER DE OLIVEIRA:01728661706
Dados: 2026.06.02 13:41:30 -03'00'



14134 ALCON - BALANCO 2025.pdf

Código do documento: 14134



Assinado por:



NASSAU EDITORA RADIO E TV LTDA EM RECUPERACAO JUD:27065150000130
Certificado Digital
E-mail: publicidade@grupotribunaonline.com.br

Registro de Eventos:

11 jun. 2026, 00:01:00 - UPLOAD

Documento: 14134

Criado por: Rafaela Casotte Cunha Daniel **Email:** arte@redetribuna.com.br

DATE_ATOM: 2026-06-11T00:02:30-03:00

11 jun. 2026, 00:02:30 - INÍCIO DO PROCESSAMENTO

Assinatura iniciada pelo Serviço de Assinaturas.

DATE_ATOM: 2026-06-11T00:02:30-03:00

11 jun. 2026, 00:02:30 - ASSINATURA COM CERTIFICADO DIGITAL ICP-BRASIL

NASSAU EDITORA RADIO E TV LTDA EM RECUPERACAO JUD:27065150000130

E-Mail: publicidade@grupotribunaonline.com.br

Emissor do Certificado: CN=NASSAU EDITORA RADIO E TV LTDA EM RECUPERACAO
JUD:27065150000130, OU=videoconferencia, OU=RFB e-CNPJ A1, OU=Secretaria da Receita Federal do
Brasil - RFB, OU=47317285000152, L=VITORIA, S=ES, O=ICP-Brasil, C=BR

DATE_ATOM: 2026-06-11T00:02:30-03:00

Hash do documento original:

[SHA256]: ad4179864f38981ef7ab5b259fef02b0e9f819376a99b06b1b28014d6c3c8f0a

[SHA512]: c3ae8d162b9c4d84728e9d2c661ca30af496f4260f380cb68ba0088213b6b4701ca3a68e2ed8a0a6c8adb65570d01dfed67aa90d144aa682e45c30db1791a669

Este certificado pertence única e exclusivamente aos documentos de HASH acima!

Este documento está assinado digitalmente com um certificado digital emitido por: AC CONSULTI BRASIL RFB